

Zin en onzin van competentiemanagement

Dick de Bie,
onderwijskundig adviseur en publicist
[www. bdfadvies.nl](http://www.bdfadvies.nl)

ABD
BVD

Drie Onderwerpen

- Wat zijn competenties ?
- Wat wordt anders met competenties ?
- Competentiegericht opleiden en leren

ABD
BVD

Definities van competentie

Gestructureerd en geïntegreerd
vermogen tot het adequaat verrichten
van arbeidshandelingen en het oplossen
van problemen.

(Onstenk)

ABD
BVD

Definities van competentie

Geïntegreerde of samenhangende
cognitieve en praktische
beroepsvaardigheden, waarmee een
bepaalde beroepsmatige doelstelling
wordt gerealiseerd.

(Klarus)

ABD
BVD

Wat competenties niet zijn: (Van der Maassen en Schakel)

- niet het gedrag, maar dat wat nodig is om dat gedrag te bewerkstelligen
- niet eigenschappen en capaciteiten
- niet aangeboren kenmerken
- niet de resultaten van het werk
- niet de motivatie voor het werk.

ABD
BVD

Formuleren van competenties

Drieslag:

Op basis van een analyse

- Een product maken
- Dat aan een criterium voldoet

ABD
BVD

Formuleren van competenties

- Dat aan een criterium voldoet
- Naar aanleiding van klachten van gebruikers...
- een haalbaarheidsonderzoek kunnen uitvoeren...
- dat de veiligheid van de gebruiker waarborgt.

ABD
BVD

Voorbeeld

- Op basis van relevante bedrijfsgegevens...
- een informatieplan kunnen opstellen
- dat aansluit op de in het bedrijf omschreven visie op informatievoorziening.

ABD
BVD

Competentiegericht opleiden en leren

- Beroepsechte opdrachten
- Herhalend en voortdurend leren
- Leerdynamiek
- Leerlijnen
- Toenemende integratie
- Samenwerkend leren
- Zelfstandigheid
- Toetsen

ABD
BVD

Competenties ?

**Daar zijn we nog lang
niet klaar mee !**

Inforum 2004

ABD
BVD